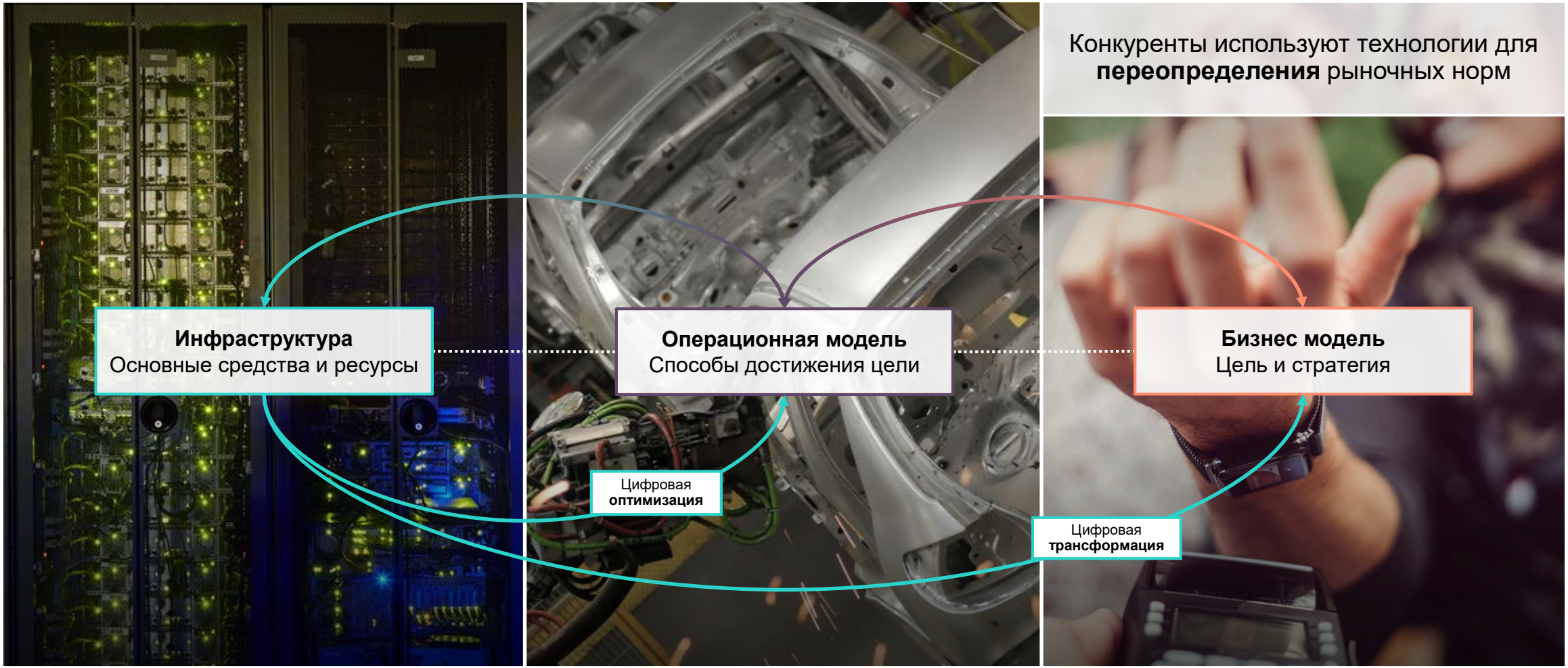
Путь к успеху в эпоху цифровой трансформации

Виталий Тукмаков

Hewlett Packard
Enterprise

Технологии. От затрат к выгоде.



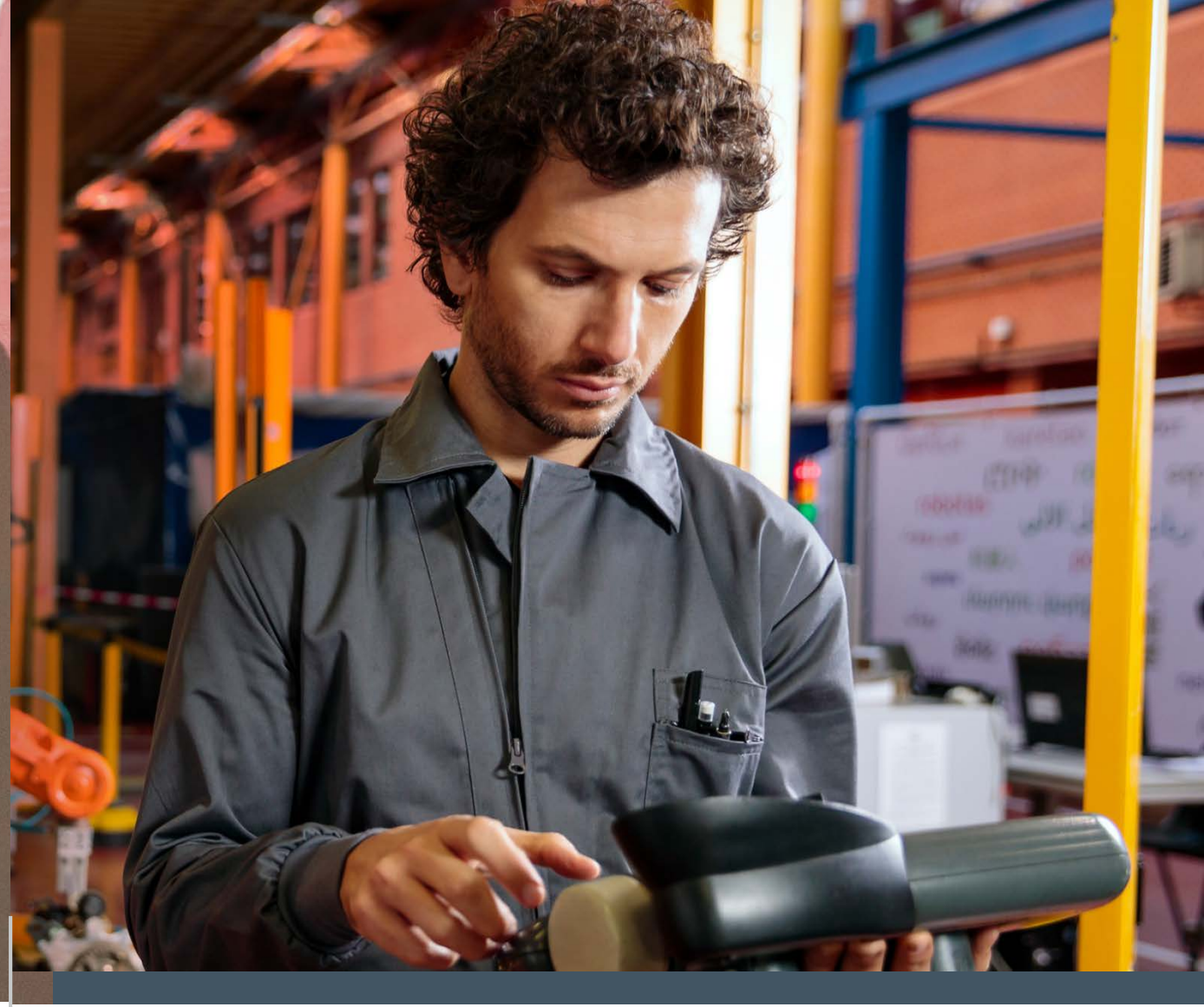
Новые технологии могут привести к возникновению новых бизнес-моделей

Hewlett Packard Enterprise

Аксиома цифровой трансформации

Технологии не могут быть отделены от бизнеса

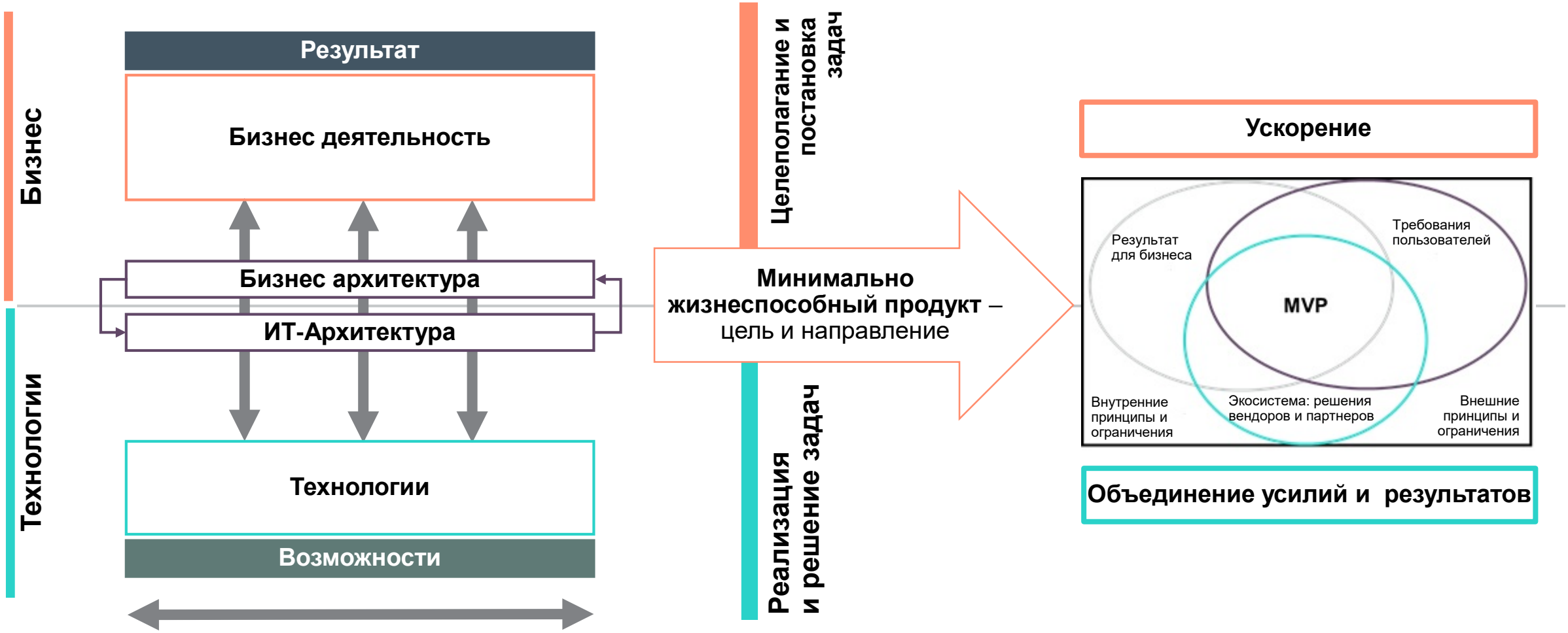
Бизнес не (всегда) может сформулировать (полный набор) требований



Технологии не (всегда) могут предоставить (полный набор) решений

Цифровой продукт

Принципы формирования



Hewlett Packard Enterprise

Цифровая карта трансформации

Интеллект вне ЦОД

На основе данных

Правильный состав и реализация сервисов

Клиентский и Пользовательский опыт
Повышение прибыли и продуктивности работы

Больше знать и понимать
Улучшение бизнес процессов

Аналитика
Применение AI & ML для конкурентного преимущества

Развитие операционной и бизнес моделей
ИТ – создатель ценности

Безопасность
Установление доверия, баланс рисков и надежности

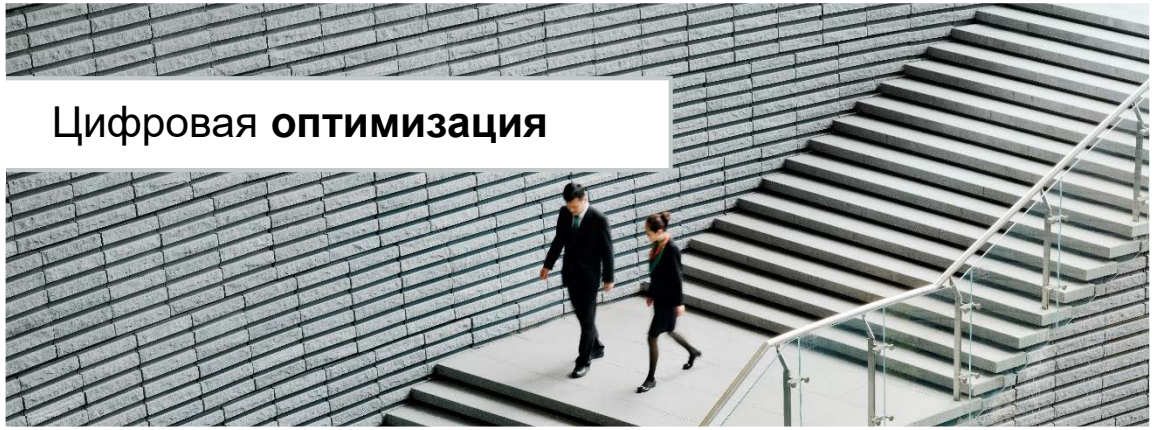
Инновации
Сокращение сроков получения результатов

Модернизация и (пере)распределение
Оптимизация стоимости владения с использованием различных моделей реализации

Все как сервис – Финансовая и операционная гибкость

Hewlett Packard Enterprise

Актуальная повестка определяет начало пути

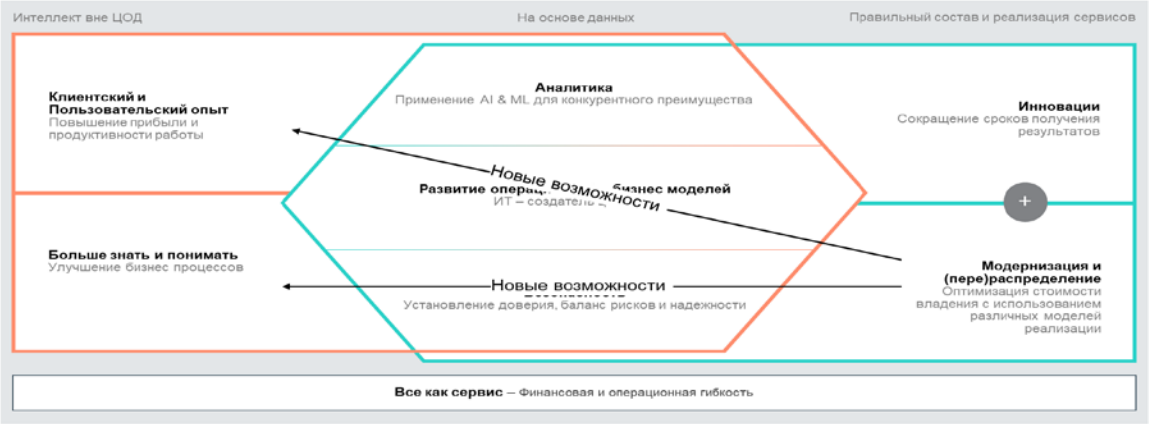


Цифровая **оптимизация**

Обычно начинается с задач оптимизации затрат и повышения гибкости с акцентом на модернизацию инфраструктуры и предоставление новых возможностей для разработчиков. В дальнейшем, на модернизированной основе («Core») предлагаются новые возможности для потребителей и Клиентов.

Цифровая **трансформация**

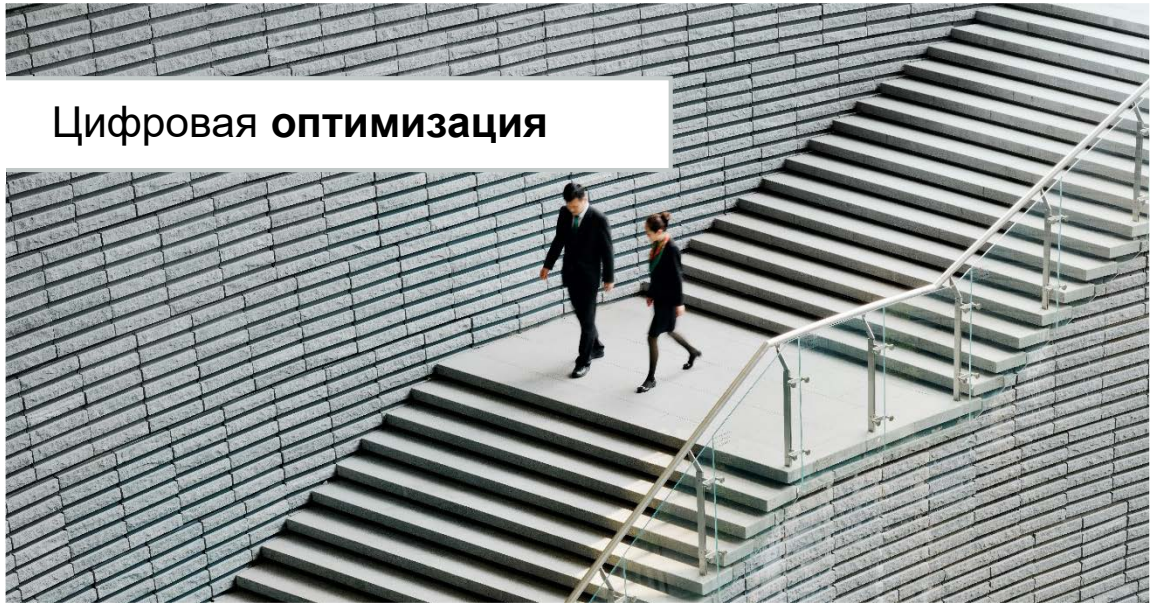
Обычно начинается с задач улучшения пользовательского опыта и расширения знаний о происходящем с переходом на аналитику. Развивается в сторону MVP / сценариев, с необходимой и обязательной поддержкой ИТ.



Инициатива ИТ. Традиционные драйверы: **гибкость и оптимизация затрат**

Бизнес инициатива. Традиционные драйверы: **прибыль** и **новые рыночные нормы**

Прохождение пути адаптирует повестку



- ИТ-бюджет
- Известные требования (RFP)
- Проектный подход
- Предсказуемый результат (ROI)

Предсказуемый → **Исследовательский**

Успешные организации применяют оба подхода

Исследовательский → **Предсказуемый**

- Бюджет бизнеса
- Неопределенные требования
- Управление продуктом (MVP)
- Новые рыночные нормы

Hewlett Packard Enterprise

Спасибо!