«Зоопарк» растет, импортозамещение буксует

Первая половина 2024 года в части импортозамещения финансового сектора продемонстрировала как безусловные успехи в области разработки и внедрения банковского ПО, так и явные проблемы в сфере core-систем





Текст
ВАДИМ ФЕРЕНЕЦ,
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ **«Б.О»**

Одним из важных этапов цифровизации банковского сектора стало то, что ряд крупнейших кредитно-финансовых организаций завершил разработку или внедрение платформ разработки и тестирования ПО, что серьезно изменило расстановку сил между вендорами и собственной разработкой.

Большие игроки создают ПО сами

В частности, 19 апреля 2024 года компания Т1 сообщила: «Банк ВТБ переходит на отечественную платформу технологического производства "Сфера". Успешно внедрены модули управления процессами разработки и сопровождения — импортозамещены системы Jira, Confluence от компании Atlassian и компоненты системы Service Manager от компании Microfocus. Завершение внедрения всех модулей платформы ожидается до конца 2024 года, что позволит вывести из эксплуатации около 20 зарубежных систем различных вендоров. Уже сейчас на платформе работают около 20 тыс. человек».

«Сфера» (SFERA — Scaled Framework for Enterprise Resilience and Agility) — платформа производства ПО, разработка вендора НОТА (Холдинг Т1). «Сфера» включает в себя более 40 инженерных инструментов для управления разработкой, тестированием, эксплуатацией программного обеспечения, а также инженерные инструменты для работы с исходным кодом и инструменты мониторинга рабочих станций и бизнес-процессов.

А вот ГПБ, возможно, пошел немного дальше и де-факто стал новым вендором в сегменте АБС: банк разработал технологическую платформу G2 для клиентских сервисов и автоматизированных банковских систем. Разработка позволит отказаться от ПО поставщиков, ушедших с российского рынка.

В интервью «Б.О» **Александр Петров,** начальник департамента развития платформ корпоративного бизнеса, и **Илья Челпанов,**

заместитель начальника департамента Газпромбанка, рассказали: «На нашем рынке пользуются популярностью две отечественные вендорские платформы, которые действительно помогают программистам быстро разрабатывать код и выводить продукты на рынок. Но они имеют или устаревший "десктопный" интерфейс, или специфический и сильно ограниченный по возможностям расширения веб-интерфейс, или неразвитые средства работы с данными, или несколько из этих особенностей одновременно».

Платформа разработки G2 от ГПБ, по словам ее создателей, привносит системность при проектировании, отсутствие которой является той самой «болью руководителей IT-проектов, от которой все мы достаточно часто страдаем. В небольших проектах она еще не очень чувствуется. Но когда речь идет о разработке и развитии больших и зрелых систем, с которыми работают тысячи пользователей, ситуация становится совсем иной».

А как же небольшие игроки?

А вот в сегменте малых и даже средних банков замена АБС и других критичных IT-систем заметно буксует. Одну из причин этого в интервью «Б.О» озвучил **Олег Скворцов,** председатель правления Ассоциации российских банков (АРБ): «Для банков сложилась ситуация, когда затраты на технологии, не только прямые денежные, но и кадровые, стали весьма существенными. Для кого-то из верхних позиций, возможно, это не проблема, но начиная примерно с 50–70-го мест расходы на инновации оцениваются как серьезные».

Олег Скворцов продолжил: «Банкирам мы планируем предложить опросить группу своих коллег по цеху и договориться по итогам опроса о некой системе кооперативных закупок, co-buying, если угодно. Мы поможем банкам и вендорам выстроить win-win-модель взаимного сотрудничества с понятными ценами и стандартами качества».

Еще одна банковская ассоциация, АБР, в апреле 2024 года обратилась с письмом к вице-премьеру **Дмитрию Чернышенко,** в Банк России, а также в Минцифры, Минпромторг и Минфин. АБР предупредила заинтересованные ведомства, что возможен срыв сроков импортозамещения к 1 января 2025 года в области ПО и core-систем, поскольку «не будут готовы подходящие отечественные IT-решения, поэтому у некоторых кредитных организаций возникнет ответственность за срыв сроков импортозамещения, в то время как у разработчиков ПО ее не будет».

В Минцифры, как известно, тогда не поддержали инициативу о продлении сроков перехода на отечественные решения для всех субъектов, попавших под действие Указа Президента РФ в области критической информационной инфраструктуры (КИИ).

Тем не менее проблема не «рассосалась сама собой» и проявила себя снова уже 16 июля, когда банки сообщили о рисках из-за запуска реестра электронных повесток. Это следует из писем НСФР, направленных председателю ЦБ **Эльвире Набиуллиной** и вице-премьеру **Дмитрию Григоренко.** Как выяснилось, банки (и крупные, и не очень) пока технически не могут выполнять все нормы, связанные с реестром.

Как решать проблему?

Что касается Банка России, то он с 27 мая начал самостоятельно контролировать соблюдение поднадзорными компаниями плана перехода на отечественные ПО, радиоэлектронную продукцию, телекоммуникационное оборудование и того, укладываются ли они в установленные сроки. Эксперты рынка считают, что у регулятора появились некие ресурсы для помощи в решении имеющихся проблем.

Есть рецепты и у Минцифры. По словам **Максута Шадаева,** главы этого ведомства, которые приводит издание FutureBankig, если крупная компания разрабатывает решения только для внутренних пользователей без перспектив их дальнейшей коммерциализации, ее могут коснуться ограничения на финансирование разработок базового ПО, аналоги которого есть на рынке. Предполагается, что такие ограничения будут введены до конца года. Критерий успешности — минимум 50% выручки от решения должно поступать с внешнего рынка.

Хоть банкиры и не подведомственны напрямую Минцифры, слова Максута Шадаева они услышали. Их смысл в том, что за государственные деньги многие организации, называющие себя в том числе IT-компаниями, занимаются разработкой ПО, которое лишь пополняет «зоопарк» мало с чем совместимых решений, отвлекая ресурсы на их бессмысленную интеграцию без коммерческих перспектив. Альтернативой называется намеченный на начало следующего года запуск государственной единой облачной платформы («Гособлако»), в разработке которой принял самое активное участие Сбер.

Сами же банкиры не сидят сложа руки. Подтверждена работоспособность микросервисной АБС, рассчитанной на работу со 100 млн клиентов, на отечественном серверном оборудовании. Для реализации проекта Ассоциация ФинТех объединила в своей технологической песочнице вендора «АРТ-Финтех» и производителя серверного оборудования. В качестве аппаратной платформы использовались серверы VEGMAN и система хранения TATLIN UNIFIED. О результатах проекта можно узнать в материале «Б.О» «Испытание АБС на "максималках"».

Кроеме того, по инициативе АФТ создано сообщество FinDevSecOps — отраслевой центр компетенций по безопасной разработке ПО для финансового рынка, объединяющий экспертов для обмена опытом, внедрения методологий и практик применения открытого кода. Большая работа идет с банковскими IT-архитекторами по формированию лучших практик по управлению архитектурой и эталонным ландшафтом. По сути, это импортозамещение BIAN.

Заслуживает внимания и подход компании «Кастис», в которой считают, что платформа 1С в банке сегодня — это отличная замена legacy-систем второй очереди. В их список входят преимущественно те из них, которые не подпадают под действие отраслевых стандартов. Это, как правило, системы банков, которые требуют замены в силу импортозамещения или потому, что до них банально не доходили руки.

А еще много надежд на прошедший первое чтение в Государственной думе законопроект, легализующий использование финансовыми компаниями IT-аутсорсинга и облачных вычислений. Б.О