О чем говорят IT- и ИБ-проекты

Собранные «Б.О» из открытых источников IT- и ИБ-проекты за первое полугодие 2025 года в банках и других финансовых компаниях говорят о том, что продолжается тренд на внедрение ИИ во все бизнес-процессы. Но есть и новинки



Текст
ВАДИМ ФЕРЕНЕЦ,
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ **«Б.О»**

Обретение импортонезависимости крупнейшими банками продолжается. Если, как показали дискуссии на FINOPOLIS 2024, Сбер, ВТБ и Т-Банк при замене core-систем и процессинга сделали ставки на собственные разработки и отказ от high-end «железа», то нашлись приверженцы и иной линии импортозамещения.

В частности, в июне 2025 года Газпромбанк успешно завершил масштабный IT-проект по переходу на полностью импортозамещенную АБС ЦФТ, основанную на ПАК «Скала ^ р» от ГК Rubytech. До конца 2025 года ГПБ планирует осуществить полное импортозамещение СУБД Oracle в аналитической и архивной подсистемах.

Совкомбанк продолжил сотрудничество с компанией «Диасофт» для модернизации процесса выплаты доходов по ценным бумагам, а также процессов на внебиржевом рынке драгоценных металлов. Специалисты компании «Диасофт» помимо этого в неназванных банках из топ-20 заместили систему ведения административно-хозяйственной деятельности, а также интеграционную платформу западного вендора на платформу Digital Q.Integration.

Компания «Неофлекс», в свою очередь, завершила проект по комплексному аудиту омниканальной микросервисной платформы банка «Уралсиб». «Этот проект даст возможность дальнейшего ускорения запуска новых сервисов и улучшения клиентского опыта», — отметил **Александр Тараторин**, старший вице-президент по банковским технологиям «Уралсиба».

ИИ и ЦФА — это наше новое всё

Одним из значимых событий начала 2025 года стало пионерское на рынке ЦФА внедрение компанией «Атомайз» ИИ в анализ эмитентов. Технологии помогут оценивать вероятность дефолта компаний, выпускающих ЦФА. Кроме того, ИИ-модель анализиру-



ет транзакции компании с ее контрагентами в рамках РКО в «Т-Бизнес».

В этом проекте помимо движения к ИИ объединились сразу несколько ярких бизнес-трендов, которые будут двигать финансовый рынок вперед. Во-первых, это бурный рост рынков ЦФА внутри страны и токенизированных активов, например стейблкоинов и RWA, для ВЭД в рамках экспериментальных правовых режимов (ЭПР). Во-вторых, открывающееся «второе дыхание» смарт-контрактов, которые привносят дополнительную бизнес-логику в транзакции. Наконец, это внедрение цифрового рубля, который свяжет между собой ЦФА и смарт-контракты в единую платежно-инвестиционную инфраструктуру с минимумом посредников и максимумом прозрачности.

В ходе 5-й практической конференции «Цифровые финансовые активы: Дивный новый мир», проведенной медиапроектом «Банковское обозрение» 26 июня 2025 года, **Александра Вершинина,** директор по развитию цифровых финансовых активов Ассоциации ФинТех, на основе итогов исследования ассоциации пояснила интерес к подобного рода проектам. Она отметила: «Что касается конкретных пожеланий участников нашего опроса, то чаще всего они хотели бы видеть на платформах ОИС рынка ЦФА те же показатели, что они видят по классическим финансовым инструментам, поскольку им не хватает информации для принятия инвестиционных решений. Эмитенты при этом утверждали, что готовы предоставлять нужные данные и по ЦФА».

Генеральный директор «Атомайз» **Алексей Илясов** в пресс-релизе по итогам проекта заметил: «Мы должны уделять больше внимания превентивной защите интересов инвесторов. Поэтому внедряются новейшие (по меркам не только рынка ЦФА, но и всего финансового сектора) скоринговые технологии. Для компаний это тоже плюс: чем лучше мы их понимаем, тем меньше документов запрашиваем "вручную" и тем адекватнее наши лимиты на выпуск ЦФА. В перспективе мы хотим использовать светофорную систему как сервис для инвесторов».

ИИ-ассистенты vs ИИ-агенты

Что касается внедрения ИИ в банках для оптимизации классических бизнес-процессов, то кейсов подобного рода становится все больше, при этом преобладают проекты с использованием ИИ-ассистентов и ИИ-агентов в экосистемах крупнейших игроков. Примером первого является запуск Т-Банком ИИ-ассистента для планирования путешествий с персональными рекомендациями. Тревел-ассистент входит в состав «Вселенной ИИ-ассистентов» банка.

«По сути, наш Центр искусственного интеллекта создал для клиентов бесплатного личного турагента и персонального гида в одном лице, который может быстро и удобно организовать поездку — по нашим внутренним тестам, в среднем за две минуты», — дал оценку проекту **Константин Маркелов,** вице-президент, директор по бизнес-технологиям Т-Банка.

Что касается ИИ-агентов, выделяется кейс ВТБ, который совместно с компанией T1 внедряет семейство цифровых помощников на базе LLM для решения рабочих задач сотрудников. При помощи ИИ-агентов анализируются внутренние базы знаний банка и в доступной форме предоставляются ответы на обращения пользователей.

Сбер, начавший внедрение намного раньше, решил поделиться накопленным опытом. Старший вице-президент, руководитель блока «Технологическое развитие» СберБанка **Андрей Белевцев** представил практический гайд по созданию ИИ: «На сегодняшний день в России не было ни одного практического документа, который позволял бы разобраться в ключевых аспектах построения и внедрения агентных и мультиагентных систем в корпоративной среде. В представленном гайде мы раскрываем наш практический опыт внедрения таких систем в сложном IT-ландшафте Сбера».

Что касается примеров прикладных задач использования ИИ, то интересен опыт «Уралсиба», который при поддержке GlowByte разработал концепцию единого подхода для решения MLOps-задач и функционал для создания MLOps-платформы. Данный подход заложил фундамент для управления полным жизненным циклом ML-моделей.

СМБ-банки не теряют темп

Еще одной особенностью 2025 года стало наличие значительного количества проектов некрупных банков. Например, с помощью нового сервиса финтех-компании Cashoff клиенты Металлинвестбанка могут онлайн формировать выписки по своим счетам, открытым в других кредитных организациях.

«Дальневосточный» банк внедрил решение IT-экосистемы Dynamika — DebtCollection. Система объединила все этапы взыскания в одно рабочее пространство. Dynamika, кроме того, расширила функциональность внедренного ранее колл-центра в банке «Долинск».

Компания «ПрограмБанк» успешно реализовала проект по внедрению автоматизированной банковской системы «ПрограмБанк. АБС» в банке «Нальчик». А вот банк «Хлынов» совместно с GlowByte запустил решение для офлайн-маркетинга CM Ocean Batch Flow вендора Data Sapience. Решение имеет модуль для визуального построения многошаговых и многоканальных маркетинговых кампаний в пакетном режиме, реализует полный цикл разработки и позволяет управлять всеми этапами запуска кампаний.

Что касается кейсов в области информационной безопасности, то эксперты выделяют старт инсталляций многострадальных межсетевых экранов следующего поколения NGFW. Активнее всех здесь проявили себя вендор UserGate и системный интегратор «Нева-Автоматизация», которые успешно завершили несколько кейсов. Так, ПАК UserGate NGFW появился в Сибсоцбанке и заработал в Индо Банке.

Что касается обеспечения кибербезопасности крупнейших инфраструктурных игроков финансового рынка, то показателен кейс НСПК, которая в сотрудничестве с Банком России успешно завершила замену HSM-модулей, что позволило перейти на полностью отечественные решения в области криптозащиты. Не менее громким оказалось тестирование НСПК совместно с ВТБ новой технологии, способной выявлять банковские операции, совершаемые под влиянием мошенников с зараженных устройств. Технология направлена на борьбу с вредоносной утилитой NFCGate, которая позволяет мошенникам создать виртуальный образ банковской карты жертвы для снятия средств в банкоматах. Б.О