Лучший механизм климатической адаптации — ESG-банкинг

В июле 2025 года сеть центральных банков NGFS (Network for Greening the Financial System) представила методологию интеграции адаптационных мер в переходные планы финансовых институтов. Банк «Центр-инвест» имеет наивысший из присвоенных на сегодня в России ESG-рейтингов (AA+, АКРА), поэтому было важно понять, насколько предложенные меры соответствуют текущим подходам банка при оценке климатических рисков и управлении ими

Текст
СЕРГЕЙ СМИРНОВ,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПО ОТЧЕТНОСТИ, АНАЛИТИКЕ И ФИНАНСАМ БАНКА «ЦЕНТР-ИНВЕСТ»



Климатические риски в региональном банке

Специфика работы регионального банка, ориентированного на работу с малым бизнесом, не предполагает высокую долю «коричневых» отраслей (отраслей, подверженных переходным климатическим рискам) в корпоративном кредитном портфеле. Их доля, по самым консервативным оценкам, составляет около 1% остатка задолженности, хотя среднерыночный показатель — около трети таких заемщиков в общем объеме корпоративных портфелей России. С отраслями, подверженными физическим климатическим рискам, ситуация иная. Работа универсального регионального банка на Юге России предполагает максимальную вовлеченность в кредитование отрасли сельского хозяйства. Доля этой отрасли в корпоративном портфеле в среднем составляет около 50%: в сезон — больше половины, вне сезона — меньше.

Практические механизмы адаптации

1. **Технологии.** Половина кредитного портфеля — такой объем вызывает настороженность, если не управлять этими рисками на основе модели устойчивого банкинга. В докладе NGFS основным механизмом снижения рисков является адаптация, а именно внедрение мер, направленных на смягчение потенциальных негативных последствий. Банк разделя-

ет этот подход, так как игнорирование риска в данном случае несет в себе еще бóльшие риски, поэтому единственно верная стратегия — это поиск адекватных и эффективных механизмов адаптации. В 2025 году исполняется 20 лет программе кредитования внедрения энергоэффективности в банке «Центр-инвест». Основная часть средств от финансирования этих проектов (всего профинансировано более 24 млрд рублей) была направлена именно в отрасль сельского хозяйства. В совокупности с кредитованием льготных инвестиционных проектов по государственным программам субсидирования это обеспечило отрасли весомую массу инноваций, технологичности и технической обеспеченности производства. Своевременные инвестиции в сельское хозяйство позволяют создать мощности для хранения (более выгодная цена продажи продукции), использовать необходимое количество удобрений, средств защиты растений, соблюдать севооборот (повышение урожайности), использовать современную сельскохозяйственную технику (снижение потерь и повышение качества продукции), устанавливать оросительные системы (снижение зависимости от погодных условий).

2. **Финансы.** Многолетние наблюдения и анализ статистики показывают, что клиенты банка становятся менее восприимчивыми к негативным погодным явлениям, что в сочетании с грамотным подходом к использованию кредитных продуктов позволяет проходить неблагоприятные последствия с минимальными потерями. Одним из важнейших механизмов адаптации, о котором не упоминается в докладе, является управление финансовыми потоками, особенно использование кредитного плеча. Банк выступает ключевым партнером, который в лучшие годы помогает максимально эффективно сделать необходимые инвестиции, при этом контролируя размер долговой нагрузки и оценивая долгосрочные риски. А в сложные годы готов разработать совместный план сохранения бизнеса, который исключает требования немедленного погашения всех обязательств (кросс-дефолт, который часто применяют банки) или необоснованные требования к быстрой реализации активов по любой цене (в такие годы, как правило, цена земли заметно снижается по сравнению с рыночным трендом).
3. **ESG-банкинг.** Кроме того, заметным механизмом адаптации может служить стоимость кредита (процентная ставка), поскольку она во многом регулирует долговую нагрузку и в конечном счете влияет на финансовую устойчивость предприятия. Если предприятие платит банку меньше процентов, то эти средства остаются в распоряжении бизнеса. В качестве подтверждения важности данного тезиса можно привести сравнительную статистику по поступлению налогов в региональные бюджеты: в Ростовской области в первом полугодии 2025-го по сравнению с аналогичным периодом 2024 года сумма собираемых налогов не изменилась и даже незначительно снизились относительно аналогичного периода предыдущего года. В то же время у клиентов банка прирост налоговых платежей составил 11,2%: клиенты банка платят больше налогов, а это значит, что показатели их бизнесов выше среднерыночных показателей, у этих клиентов работают более высокооплачиваемые, а следовательно, лучшие сотрудники, и бюджет получает больше средств для реализации своих задач.

Сокращение углеродного следа

Еще одной важной темой является эмиссия парниковых газов и ее влияние на климат и ВВП. Банк уделяет вопросу сокращения выбросов парниковых газов в атмосферу повышенное внимание. Банк оценивает объем таких выбросов для всех кредитов сельскохозяйственным предприятиям, а в рамках обязательств подписанта UNEP FI оценивает динамику выбросов и планирует установить целевые показатели по сокращению удельной эмиссии в пересчете «тонн на гектар в год». Кроме этого, в рамках программы кредитования проектов энергоэффективности банк оценивает прямое сокращение выбросов парниковых газов при реализации проектов. Накопленный эффект за период реализации программы составил 282 тыс. тонн CO_2 эквивалента, что, например, равнозначно высадке 11,3 млн деревьев в пересчете на их способность поглощать атмосферный углерод.

Оценка сокращения выбросов CO_2 в энергоэффективных проектах банка «Центр-инвест» в различных эквивалентах

автомобили	164 890 штук
нефть	805,6 тыс. баррелей
высаженные деревья	11 278 442 штуки
перелет Ростов — Москва	3 153 927 человек

Российским банкам есть что рассказать зарубежным коллегам об опыте адаптации для минимизации последствий реализации климатических рисков. Банк «Центр-инвест» успешно управляет климатическими рисками на Юге России и реализует проекты, которые приводят к сокращению эмиссии парниковых газов. В докладе говорится о важности финансирования адаптации, но, на наш взгляд, не менее важны механизмы и практика такого финансирования. В итоге именно надежный долгосрочный финансовый партнер максимально заинтересован в минимизации рисков клиента, включая кредитные и климатические риски. Поэтому ответственная политика банка «Центр-инвест» создает условия для стабильного развития бизнеса клиентов, что является одним из ключевых способов адаптации не только к таким рискам, но и к механизмам их преодоления при наступлении неблагоприятных событий. Б.О