

Александр Степанов («Кастис»): Банки стали чаще внедрять нестандартные решения на 1С

Александр Степанов, руководитель проектов направления «Финансовые институты» компании «Кастис», рассказал «Б.О» о том, где и для чего в информационных системах банков может использоваться платформа «1С»



Текст
ВАДИМ ФЕРЕНЕЦ,
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ «Б.О»

— Александр, конфигурации на 1С для банков существуют

уже давно. Почему же платформа все еще не так часто встречается в банках?

— Платформа «1С» с конца 90-х — начала нулевых годов уже была неплохо знакома IT-подразделениям банков. Однако она вызывала некоторое недоверие, связанное с недостаточным уровнем функциональности первых версий. Были нарекания на производительность, удобство ведения коллективной разработки, а также на возможность масштабирования.

На современных версиях платформы все эти вопросы давно решены, и 1С широко используют в качестве крупных ERP-решений в промышленных и энергетических компаниях с несколькими тысячами пользователей.

В банковском секторе пока сохраняется консервативное отношение к использованию платформы для решения задач, которые не может по тем или иным причинам эффективно решить вендор банковского ПО. При этом СТО банков, на мой взгляд, все чаще смотрят на успешные кейсы и экономику внедрений на 1С: проекты можно делать быстрее и дешевле без потери качества.

Именно сейчас, когда основной IT-ресурс отвлечен на решение задач импортозамещения, банкам имеет смысл обратить внимание на платформу «1С», которая дает возможность оперативно приступить к решению задач, обеспечивая необходимое качество проектных решений и поддерживаемость разработок.

За 27 лет работы в банковском секторе мы реализовали в «Кастис» широкий спектр проектов для банков и других от-



Фото: «Б.О»/Ирина Анисина

раслей с использованием различных инструментов и платформенных решений. При этом каждый проект индивидуален, инструменты для его реализации выбираются с учетом их доступности, функциональности и целесообразности использования для той или иной предметной области. В настоящий момент с учетом накопленного опыта и тренда на реализацию подобных проектов в банках, в частности в банковской предметной области, мы видим направление разработки на платформе «1С» как перспективное.

— **В чем основные преимущества платформы «1С» для банков по сравнению с другими фреймворками?**

— Подчеркну, что речь идет не о корпоративном продукте, а о платформе для создания кастомизированных решений для поддержки бизнес-процессов, которая поставляется компанией 1С в виде объектной базы. Отсюда следует сразу несколько важных ее преимуществ.

Во-первых, платформа отечественная, сопровождается вендором и регулярно обновляется, а также включена в Реестр отечественного ПО. Во-вторых, ее надежность и функциональность проверены временем, платформа уже давно широко используется для самых разных сфер, под нее создано множество различных конфигураций, использование элементов которых значительно упрощает решение задач.

Современные банковские платформы уже какое-то время существуют как «метапонятие», они состоят из нескольких платформ — например, на базе 1С, или написанных вендором, или собственной разработки на Java. Вместе они составляют ИТ-ландшафт из совокупности платформ и их компонентов. Тут на первый план выходит возможность интеграции компонентов как между собой, так и с базами данных, с интерфейсами обмена данных с государственными сервисами и т.д. У 1С с этим полный порядок, а на рынке есть команды, которые это умеют делать хорошо, главное — этих людей можно быстро собрать для старта проекта.

— **Какие системы банку целесообразно рассматривать как возможные для реализации на платформе «1С»?**

— По нашему мнению, место 1С в банке сегодня — это замена legacy-систем второй очереди. В их список входят преимущественно те из них, которые не подпадают под действие отраслевых стандартов. Это как правило системы банков, которые требуют замены в силу импортозамещения, или потому, что до них банально не доходили руки.

Среди наиболее целесообразных для замены решений находятся, например, средства формирования отчетности или системы, где требуется использовать электронный документооборот. Использование стандартной конфигурации «1С: Документооборот» способно значительно упростить решение весьма непростых задач со сложными структурами дерева бизнес-процессов.

При этом 1С не стоит применять, на наш взгляд, в областях, где требуются узкоспециализированные решения: в процессинге, при работе с высокой транзакционной активностью, в бизнес-аналитике при работе с большими массивами данных и сложными выборками и т.д.

— **Вы можете поделиться опытом, какие нестандартные решения на 1С в банках вам встречались?**

— Среди реализованных нами проектов для банков есть и нестандартные решения на платформе «1С», но не все проекты являются публичными.

Тем не менее в качестве иллюстрации я могу рассказать о проекте по расчету аллокаций расходов и доходов на платформе «1С» в одном из банков в 2021 году. Его особенность — в том, что в нем довольно высока доля консалтинга. В рамках проекта мы проанализировали возможность повышения эффективности управленческих решений за счет дополнительной аналитической информации: аллокации расходов по центрам прибыли и затрат банка. Был разработан прототип будущей автоматизированной информационной системы «Аллокация расходов», а также выданы рекомендации по его дальнейшему развитию на платформе «1С».

Мы также реализовали ряд проектов для одного из крупных российских банков, входящих в топ-5. В частности, осуществили доработку системы для автоматизации внешнеэкономической деятельности (ВЭД) и решили множество задач по доработке системы для осуществления валютного контроля (ВК). Оба проекта свидетельствуют о возможности использования платформы «1С» для таких специфических банковских бизнес-процессов, как ВЭД и ВК.

— **Известны ли кейсы использования платформы для производства фронтального клиентского ПО?**

— В качестве примера могу привести наш проект с Собинбанком по автоматизации процессов розничного кредитования физических лиц. Наша компания помогала в межсистемной интеграции, а непосредственно клиентское ПО было написано 1С-разработчиками из ИТ-команды банка. Интересной особенностью нашего общего решения стало то, что при помощи веб-технологий от 1С клиенты визуально воспринимали рабочие формы приложения по заполнению клиентской заявки как обычный личный кабинет в интернет-банке.

В других решениях при работе со стандартными интерфейсами 1С пользователи иногда жалуются на «скучный и надоевший» внешний вид. Однако существуют широкие возможности по настройке интерфейсов и их индивидуализации под потребности конкретного проекта при работе с платформой. Мы сами принимали участие в разработке нескольких систем, где фронтальная часть серьезно изменена и даже брендирована. Мало кто из пользователей мог догадаться, что приложение написано на 1С.

— **Что, по вашему мнению, необходимо предпринять банку, если он решил построить свою кастомизированную систему на платформе «1С»?**

— В первую очередь банку необходимо сформировать команду специалистов, хорошо знающих предметную область, в которой будет вестись работа, и особенности своей финансовой организации. Важно также учитывать мотивацию сотрудников, чтобы команда четко понимала, каковы цели проекта и к каким результатам она стремится.

При выборе подрядчика важно обращать внимание не только на его технологическую экспертизу в 1С (таких компаний на рынке достаточно много), но и на наличие достаточного опыта работы как в реализации глубоко кастомных решений, так и в крупных банковских проектах. Понимание подрядчиком специфики работы в банковской области является в данном случае одним из ключевых условий для успешной реализации подобных проектов.