

IP — новая валюта цифровой эпохи

intellectual property



Интеллектуальная собственность на новом технологическом цикле снова становится ценным активом. Мало того, отечественные технологические компании и банки научились зарабатывать и на патентах, и на лицензиях



Текст
ВАДИМ ФЕРЕНЦ
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ «Б.О.»

«Президент поставил задачу — в ближайшие пять лет увеличить объем вложений в основной капитал не менее чем на 60%. А это значит, и доля интеллектуальной собственности (intellectual property, IP) в инвестициях должна расти. За последние четыре года она уже составила 6%. Чтобы достичь целей, нужно усилить положительную тенденцию», — заявил председатель правительства **Михаил Мишустин** в январе 2026 года на стратегической сессии «О развитии сферы IP до 2036 года».

По словам премьера, и банкиров, и малый бизнес помимо всего прочего могло бы заинтересовать упрощение кредитования под залог IP. Поэтому важно расширять практику его применения, чтобы патенты и товарные знаки становились реальным экономическим активом, благодаря которому можно не только зарабатывать, но и привлекать финансирование.

Однако у банкиров оказались свои собственные далеко идущие планы на развитие IP и не где-нибудь, а внутри себя. Обсуждение этого довольно неожиданно оказалось одним из центральных на конференции «На острие tech-сделки. Due Diligence и договор как оружие, суд как проверка на прочность», проведенной ICC Russia в феврале 2026 года.

Платформы требуют защиты IP

Если расширить контекст этого мероприятия, то выяснится, что IP вновь становится одним из краеугольных камней экономического роста целых государств, а игнорирование устоявшихся правил влечет за собой серьезные последствия.

Многим юристам по всему миру, например, не дает покоя громкий кейс в США, получивший название «Project Panama». «Это попытка провести сканирование всех книг мира. Но мы не хотим, чтобы факт нашей деятельности стал известен», — говорилось во внутреннем плане руководства Anthropic, стартапа в области ИИ, рассекреченном судом. Всего было опубликовано около 4 тыс. страниц документов по делу о нарушении авторских прав, возбужденному авторами книг против Anthropic.

Как следует из документов, десятки миллионов долларов были потрачены, чтобы приобрести бумажные книги и срезать с них корешки, а затем отсканировать страницы и «вкчать» больше знаний в ИИ-модели. Что в промежуточном итоге? Anthropic согласилась выплатить 1,5 млрд долларов, чтобы урегулировать спор в рамках мирового соглашения. Кроме того, всплывают все новые и новые документы, демонстрирующие, на какие крайности шли американские технологические гиганты, чтобы получить датасеты для обучения ИИ.

«Нам срочно нужна перезагрузка всей индустрии ИИ, чтобы авторы контента начали получать справедливую оплату за вносимый ими жизненно важный вклад», — сказал в суде **Эд Ньютон-Рекс**, композитор и бывший топ-менеджер, ныне глава НКО, отстаивающей права создателей контента. Сказал он это в США, а услышали его, похоже, во всем мире.

Десятки миллионов долларов были потрачены, чтобы приобрести бумажные книги и срезать с них корешки, а затем отсканировать страницы и «вкчать» больше знаний в ИИ-модели. Что в промежуточном итоге? Anthropic согласилась выплатить 1,5 млрд долларов, чтобы урегулировать спор в рамках мирового соглашения

Печальный опыт компании Anthropic, безусловно, был учтен в отчете Всемирной организации интеллектуальной собственности (WIPO), которая 17 февраля 2026 года презентовала отчет: «World Intellectual Property Report 2026 — Technology on the Move» («Технологии в движении»).

Если описать документ простыми словами, проведенный WIPO анализ исторических данных за 250 лет, показал, что современные технологии распространяются значительно быстрее исторических аналогов благодаря развитию цифровой инфраструктуры и взаимосвязанности экономик. Эти факторы требуют целенаправленных инвестиций в человеческий капитал, инфраструктуру и интеллектуальные права, чтобы обеспечить долгосрочный экономический рост на основе инноваций. Но, как в случае с разработчиками ИИ, этот рост не должен вступать в конфликт с законом.

На «мозгах» можно зарабатывать

Тем временем в Москве, на конференции ICC Russia, заместитель руководителя Роспатента **Виктор Калинин** согласился с тем, что текущие нормы Гражданского кодекса во многом не соответствуют уровню технологического развития. Кроме того, Виктор Калинин отметил, что еще нужно сформировать целостную правовую рамку для оборота электронной (цифровой) собственности. Без такой системы будет сложно обеспечить устойчивое развитие цифровых платформ — будущего отечественной экономики и настоящего крупного банкинга.

Неудивительно, что именно Сбер, ВЭБ.РФ и другие финансовые институты стали главными драйвером развития защиты IP у нас в стране. Мало того, Сберу удалось преодолеть качественный рубеж и первым в отечественной практике превратить интеллектуальную собственность в «защищенный актив» банка, приносящий реальную прибыль.

Борис Герасин, руководитель патентного офиса Сбера, отметил: «Банковская группа полностью перешла на новую парадигму патентования — модель патентного офиса (TLO, Technology Licensing Office), включающую стратегический центр, который активно трансформирует технологические инновации в измеримые бизнес-активы и конкурентные

Неудивительно, что именно Сбер, ВЭБ.РФ и другие финансовые институты стали главными драйвером развития защиты IP у нас в стране. Мало того, Сберу удалось преодолеть качественный рубеж и первым в отечественной практике превратить интеллектуальную собственность в «защищенный актив» банка, приносящий реальную прибыль

преимущества благодаря связке правового департамента и управления исследований и инноваций».

В цифрах это выглядит следующим образом: за время работы подразделения подано почти 1,1 тыс. патентных заявок (в среднем по банковскому сектору 15–20), в том числе в международные структуры, и уже получено 730 патентов, что позволило войти в тройку самых активных в Евразийском патентном ведомстве организаций.

Процесс проходит поэтапно, начиная с оценки патентоспособности и заканчивая подтверждением бизнес-эффективности руководством. Поскольку большинство заявок приходится на сферу программного обеспечения, разработчикам прививаются знания о важности интеллектуальной собственности с помощью внутренних образовательных программ и публичных выступлений. И сам Борис Герасин, и его коллеги регулярно сталкиваются с патентными троллями, успешно защищаясь и аннулируя их патенты.

Что Сбер смог сделать лучше других? Во-первых, выстроить систему коммерциализации IP. Многие технологии внедряются непосредственно в экосистему банка, обеспечивая их быстрое применение и получение дохода. Во-вторых, Патентный офис эффективно реагирует на попытки копирования технических решений конкурентов, подтверждая владение собственными правами на интеллектуальную собственность.

На всю систему!

Заместитель председателя ВЭБ.РФ и совета директоров фонда «Сколково» **Игорь Дроздов** подчеркнул, что система интеллектуальной собственности находится перед серьезным испытанием. Основные положения института были сформированы в период промышленной революции, когда инновационные изменения происходили достаточно медленно, позволяя выдавать патенты на длительный срок. Сегодня же технологический прогресс значительно ускорился: например, производительность языковых моделей ИИ способна удвоиться всего за три месяца, что ставит под сомнение традиционную практику долгосрочного патентования.

Кроме того, развитие цифровой среды упростило процессы копирования и распространения интеллектуальных продуктов, увеличив риск нарушения авторских прав и усложнив контроль над соблюдением законодательства. Поэтому, по словам Игоря Дроздова, ВЭБ.РФ совместно с партнерами занимается разработкой цифрового механизма защиты интеллектуальной собственности, используя существующие решения, такие как технология блокчейна. Она позволяет надежно зафиксировать факт создания продукта и обеспечить регулярное обновление информации о нем.

Однако данная инициатива, а также решения иных участников рынка не отменяют необходимости официальной регистрации в Роспатенте. А чтобы это стало просто и удобно, необходимо масштабировать опыт банкиров на всю систему! **Б.О**