

# От шрифтозамещения к импортоопережению

Когда мы думали над обложкой по теме импортозамещения, интересное решение пришло неожиданно



Текст  
**ЯНА ШИШКИНА,**  
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР «Б.О»

**П**ервопечатник **Иван Фёдоров** — это, пожалуй, один из первых русских исторических деятелей, который занимался тем, что в современной России называется технологическим импортозамещением. В его биографии очень точно отражается вся противоречивость и даже таинственность и недосказанность русской судьбоносной ментальности. Место рождения и происхождение его неизвестны, хотя сам себя он называл «москвитин», учился в польском университете, его наставником по ремеслу был европейский мастер. Была ли его первая отпечатанная в Москве книга действительно первой — тоже неизвестно, по крайней мере, на территориях распространения кириллической письменности точно не была. Вроде где-то остались сведения, что ему в Москве пришлось претерпеть озлобление по отношению к себе. Но не от царя Ивана IV, который как раз покровительствовал книгопечатанию, а от властей и духовенства, которые ему завидовали, обвиняли в ереси и хотели уничтожить его детище. Типография горела, он был вынужден уехать в польско-литовские земли, где продолжил дело своей жизни и умер во Львове в возрасте за 70.

Пожалуй, произойди такая история сейчас, политически безобидный стартапер тех времен Иван Фёдоров уже был бы у нас объявлен иноагентом, заочно арестован и осужден. Но нашему герою, можно сказать, исторически повезло, он остался в русской истории как однозначно положительный персонаж, о нем написано в школьных учебниках истории, в России улицы названы его именем, а московский памятник недалеко от Лубянской площади остается одной из узнаваемых столичных скульптурных достопримечательностей.

Этот исторический урок актуален и сегодня. Тот же путь — от сопротивления и простой замены на полках и вывесок в свете неоднозначных последних новелл закона о русском языке к созданию собственных конкурентоспособных стандартов — сегодня

проходят ключевые отрасли российской экономики, и проходят они его очень «по-русски», в хорошем и не очень смыслах этого слова.

В этом номере мы показываем, как тема импортозамещения выходит на совершенно новую стадию, которую эксперты называют импортоопережением. Речь уже не о том, чтобы переименовать производимый в Китае Lego в «Кубики», а о том, чтобы создать свою, более совершенную систему сборки и применения западных технологий, как это сделал полтысячелетия назад Иван Фёдоров с новым кириллическим шрифтом.

Статья «Динамика динамичного» описывает такие вызовы времени — рост нагрузки, киберугрозы, требования надежности, которые заставляют отказываться от ручного управления в пользу гибких, программно-определяемых решений на базе ИИ. Это не просто замена «железа» — это смена самой парадигмы, создание динамической отечественной IT-инфраструктуры, которая не догоняет, а задает темп.

О практической стороне этого перехода рассказывает исполнительный вице-президент Газпромбанка **Иван Варжавин**. Он говорит о работе с отечественными вендорами — крупнейшие игроки финансового рынка вместе с разработчиками создают новую экосистему, где качество и безопасность становятся конкурентным преимуществом.

На этом пути, как и первопечатнику Фёдорову, по-прежнему нужны смелость, правильное видение и готовность отстаивать свое право на инновацию. **Б.О**



до



после